

報告日 令和7年10月3日

報告回次 1日目

令和7年度 地域情報化アドバイザー制度活用報告書

地域情報化アドバイザー制度の活用実績について、下記のとおり報告します。

記

1. 申請団体情報

1-1. 申請団体

| | | | | | |
|-----------|--------------------------|--------|---------|-----------|--------------|
| 団体名 | 西宮市役所 | | | 代表者名 | 石井登志郎 |
| 担当者部署(属性) | 情シス担当 | 担当者部署名 | デジタル推進課 | 連絡先電話番号 | 0798-35-3538 |
| 担当者役職 | 担当課長 | 担当者氏名 | 谷口 麻衣 | 連絡先E-mail | |
| 住所 | 663-8567 兵庫県西宮市六湛寺町8番28号 | | | | |

1-2. 推薦団体（「区分」が「協議会」または「NPO・商工会・大学等」の場合のみ入力）

| | | | | | |
|-------|--|---------|--|-----------|--|
| 団体名 | | 連絡先部署 | | | |
| 担当者氏名 | | 連絡先電話番号 | | 連絡先E-mail | |

1-3. 支援を求める内容

| | | | | | |
|----------|--|-----|---------|--|--|
| 支援方法 | 具体的課題への支援 | 事業名 | ICT査定事業 | | |
| 概要 | ICT予算の査定機能形骸化を解消するため、令和7年度に導入する新たな査定プロセスに対し、外部有識者による公正な確認とご助言をいただき、査定の客観性と妥当性を担保することで、予算の適正化を確実にするため依頼します。 | | | | |
| 支援を求める分野 | #REF! | | | | |

2. 地域情報化アドバイザー派遣実績

2-1.

| | | | | | |
|--------|---------------|-------------|---------|--------------|----------|
| 対応日・時間 | 期日・支援内容の変更あり | 受付番号 | 変更後の派遣日 | 変更後に実施した支援内容 | 実地/オンライン |
| | 無 | | | | |
| | 派遣日予定日（申請書より） | 支援内容（申請書より） | 開始時刻 | 終了時刻 | 内休憩時間（分） |
| | 令和7年9月30日 | 支援・助言(実地) | 15時00分 | 18時00分 | |
| | | | | 活動時間（分） | 180 |

2-2.

| | | | | |
|------|-----|--------------|------------|----------|
| 派遣場所 | 会場名 | 西宮市役所 第2庁舎 | 最寄駅 | 阪神電鉄 西宮駅 |
| | 所在地 | 西宮市六湛寺町8番28号 | 最寄駅からの交通手段 | 徒歩 |

3. 派遣アドバイザーに対する評価と要望

支援を受けたアドバイザーに対する評価をお願いします。

| | |
|-----------------------------|---|
| アドバイザー | 藤井 靖史 |
| 評価 | 大変良い |
| 上記評価の理由（どのようなところがよかったか等詳細に） | 大学教員や地域DX推進のご経験に基づき、単なる予算の適正化という短期的な視点に留まらず、「技術的負債」の解消といった中長期的な経営視点から、各事業への投資判断や今後の進め方について、技術的・学術的知見に基づいた的確な助言をいただけたため。 |
| アドバイザーへの要望事項 | 今回いただいたような、短期的な視点だけでなく中長期的な観点も踏まえたご助言は、大変参考になりました。残りの案件におきましても、引き続き同様の視点からご指導いただけますようお願い申し上げます。 |

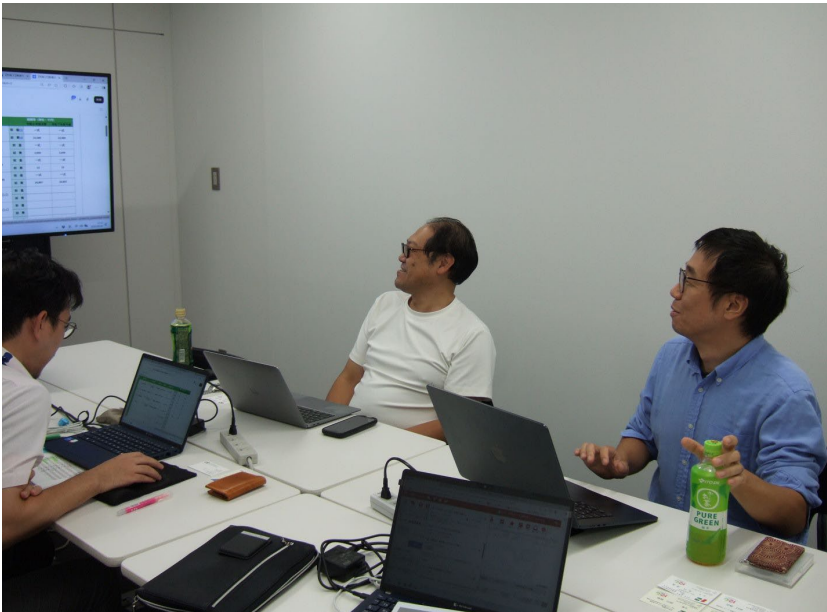

4. 依頼内容及び支援を受けたことによる成果・効果

4-1. 支援を受けた対象者

| | | | | |
|----|-------------------------|----|-------|-----------|
| 属性 | 属性（職員、一般、企業等）について【自由記述】 | | 合計人数 | 4人 |
| | 自治体職員 | 住民 | 企業・団体 | その他(学生など) |
| 人数 | 4 | 0 | 0 | 0 |

4-2. 支援を受けるにあたって目指した成果と実勢に支援を受けたことで改善又は解決した成果・効果

| | |
|------------------------|--|
| 事業の課題・問題点（具体的にご記入下さい） | 本市のICT関連予算は、所管課の要求をデジタル推進部が専門的見地から確認し、財政当局が承認するプロセスとなっています。しかし、デジタル推進部に予算の査定・決定権がないため、実質的なチェック機能が働かないという構造的な課題を抱えています。これにより、オーバースペックな機器や類似システムが各課で導入されるなど、ICT投資の非効率化が進んでいます。この状況は、全庁的なデータ連携や標準化を妨げ、将来的な運用コストを増大させるリスクも内包しています。 |
| 支援により目指す成果（具体的にご記入下さい） | ICT投資の最適化を図るため、デジタル推進部による予算査定の結果を「DX推進部会」で承認し、予算策定へ確実に反映させる仕組みを令和7年度より構築します。この仕組みの運用にあたり、アドバイザーという公正な第三者の視点から査定内容への助言を受けることで、その客観性と妥当性を高めることを本支援における成果としました。 |

| | | | |
|---|--|--|-------------------|
| アドバイザーに支援を受けた内容 (具体的に記入下さい) | | ICT関連予算の各案件に対し、技術的側面から見た持続可能性や全体最適化、経営的視点から見た財源の有効活用といったご指摘と具体的な助言をいただきました。 1. 全体最適の視点 市内約230施設で個別契約されたインターネット回線の非効率性や、安易に一般財源に依存する財源計画など、全体最適を欠く市の現状について強い問題提起がありました。 2. 技術的負債の解消と将来を見据えた投資判断 独自改修を重ねた水道料金システムは、将来高額なコストを生み続ける「技術的負債」であるとし、標準システムへの移行を強く推奨されました。また、図書館アプリ導入は、システム更新を無視した住民サービスを損なうリスクを指摘されるなど、場当たりのでない長期的な投資判断の重要性について助言を受けました。 | |
| 支援を受け改善又は解決された内容 (具体的に記入下さい) | | デジタル推進部の査定に専門的な裏付けを得るとともに、「全体最適」「横展開」「持続可能性」という中長期的な視点の重要性について助言を得ました。 この助言は、個別最適化された非効率な投資を防ぎ、市全体のICTガバナンスを強化するという課題解決の方向性を明確にする上で、極めて有益でした。 | |
| 具体的な成果物 | | 最も当てはまるものをリストより選択下さい。 | ⑦その他 |
| | | デジタル推進部の査定結果に対する、アドバイザーの助言・評価コメント。 これらは、予算要求の妥当性を裏付ける客観的な根拠として、DX推進部会に提出する資料に活用します。 | |
| 改善又は解決されなかった内容 持ち越しとなった内容 (具体的に記入ください) | | 協議対象の全15案件のうち、当日の支援では8案件について助言をいただきました。 残りの7案件については、次回ご助言いただく予定です。 | |
| アンケートの内容と分析結果 | | 講演・セミナー又は個別の事業支援の実施にあたりアンケートを行った場合は、その内容と分析結果について記入下さい。(EXCELやPDFでの分析結果を添付されても結構です。) アンケートを行わなかった場合はその理由を記入下さい。 今回の支援は、デジタル推進部が実施したICT予算査定の妥当性を、外部の専門家であるアドバイザーにご確認いただくことを主目的としており、また参加者が部内の管理職4名に限られていたことから、アンケート調査は行っておりません。 | |
| 4-3. 今後の計画 | | 最も当てはまるものをリストより選択下さい | ④予算以外で、今後取組む事項がある |
| | | 今年度から刷新したICT査定の仕組みについて、今回いただいた助言を基に、判定基準やプロセスをさらに明確化・最適化していきます。 これにより、客観的かつ戦略的なICT投資判断を継続的に行える体制を構築していきます。 | |
| 4-4. 事業の最終的な目指す姿 | | 今年度から刷新した予算査定プロセスを常態化させ、システム導入が常に「費用対効果」「全体最適」「持続可能性」の観点から評価される仕組みを構築します。 さらに、その評価プロセスに外部有識者の助言を組み込むことで、査定の専門性と客観性を恒常的に担保します。 | |
| 5. 報告書に関しての地域情報化アドバイザーホームページ「派遣事例」への掲載許可 | | | |
| 掲載許可 | | <input type="radio"/> 掲載可 | |
| <div>なお<その他>を選択した場合、具体的な記入が必要となりますのでご注意ください</div> | | | |
| 6. 地域情報化アドバイザー支援の様子 | | | |
| 今回の派遣における地域情報化アドバイザーの支援の様子がわかる「写真(JPEG等)」を数枚程度貼り付けて下さい。 | | | |
|  | |  | |